沪通公司绿化施工劳务考核评分细则

为进一步提升南通沪通置业有限公司（以下简称沪通公司）绿化施工水平，建立科学完善的绿化施工劳务考评机制，根据《园林绿化工程施工及验收规范》及其他相关标准规定，结合沪通公司绿化施工劳务管理实际，特制订本考评细则。



一、组织领导

建立沪通公司绿化施工劳务考核工作领导小组。考核成员由沪通公司相关人员组成。

二、考核对象及主要内容

考评对象为绿化施工劳务单位。考核内容为沪通公司自行实施或外部承接绿化项目。

1. 考核方式

根据沪通公司绿化施工劳务管理工作实际，实行常态考核的方式，考核结果与绿化施工劳务结算费用挂钩。考核由沪通公司组织。

常态化考核由沪通公司组织，不定期，不通知。对照考核标准，根据绿化施工、人员考勤、安全生产等日常管护情况，常态化考核情况根据考核评分标准进行打分，计入月度考核结果中。

四、考核方法及运用

实行百分制评分法，月度综合得分90分为合格分。评分公式：月度综合得分=常态化考核算术平均分。

1.常态化考核评分：考核人员日常“四不两直”随机抽查，对照考核评分细则，对现场绿化施工工作进行综合评分。分值100分。

2.若考核得分大于等于90分，本月劳务费用按合同约定的价格标准计算；若考核得分小于90分的，本月劳务费用按比例下降，具体按照：（考核得分/90\*合同约定的价格标准）执行，并由沪通公司邀请相关园林绿化养护专家进行现场培训指导。

附件：1.沪通公司绿化施工劳务考核评分标准

附件1

沪通公司绿化施工劳务考核评分标准

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| 考核项目 | 考核内容 | 评分细则 | 得分 |
| **人员考勤****（15分）** | **到岗准时率** | **迟到/早退＞10分钟，每次扣1分；未按照工作要求配备足量劳务人员，每次扣2分** |  |
| **班组协作** | **未能与机械劳务或其他劳务单位分工协作好，造成窝工或者影响施工进度，每次扣3分** |  |
| **场地平整****（20分）** | **场地平整** | **绿化种植场地人工整平不满足设计要求，每处扣2分（最大扣6分）** |  |
| **土块粒径** | **土壤中直径＞4cm土块比例≥10%，每超1%扣0.5分** |  |
| **障碍物清除** | **发现未清理的建筑垃圾（单块＞0.1m³），每处扣3分** |  |
| **苗木种植****（30分）** | **种植效果** | **灌木未按照设计要求种植；乔木土球表面低于地面＞5cm，每株扣2分** |  |
| **支撑规范** | **未使用四角井字桩支撑（胸径＞8cm乔木），每株扣3分** |  |
| **包裹完整性** | **树干保湿草绳脱落率＞30%，每株扣1分** |  |
| **根系处理** | **裸根苗未蘸泥浆或发生严重窝根，每株扣5分（重大质量事故项）** |  |
| **应急情况处置****（15分）** | **防汛响应** | **暴雨预警后未及时覆盖防冲刷网或者未及时开挖排水沟，每发现一次扣2分** |  |
| **树木倒伏** | **栽植后24小时内未加固倾倒苗木，每株扣5分** |  |
| **药害处理** | **发生烧苗未在30分钟内冲洗，每次扣3分** |  |
| **安全管理****（20分）** | **危险区隔离** | **机械作业半径5米内未设警戒线，每处扣3分** |  |
| **废弃物管理** | **农药包装物未投放到红色危废桶，每次扣2分** |  |