

蓝城集团企业标准

BGS53010-2021

日式工程管理标准

2021-07-01 发布

2021-07-01 实施

蓝城房产建设管理集团有限公司发布

前言

根据蓝城集团的核心价值观“仁慈普爱、真善至美”，为了确保集团“精品工程”战略的有效实施，提升产品品质及客户满意度。

本试行版标准分七个方面对日式工程管控措施进行规定，分别是晨会制度、安全帽与工装统一、月度安全色及安全用电制度、场地标化措施、工完场清与5S 清洁标准、作业提效及品质改进、施工过程可视化与全程影像化管理。**其中加粗字体标示的内容为必须执行项，必须严格执行。**其余条文为可选择执行项，各项目可根据各自的项目特点选择性执行。

本标准由集团运营管理中心负责归口管理和对各条文的解释。在执行过程中，请各单位、部门结合工程实践，认真总结经验，并将意见和建议反馈予集团运营管理中心。

本手册为原标准的修改版，用于代替 2017 版日式工程管理标准（试行版），与被代替的标准相比，本标准改进主要为以下几点：

- 3.3 晨会流程增加 3.3.4 冥想 15 秒（P3）；
- 3.3.6 危险预知活动会：增加危险预知活动表填写内容，字体加粗（P3）；
- 3.6 月度安全大会：新增内容（P4）；
- 3.7 成果要求：新增危险预知活动表、月度安全大会资料整理归档（P5）；
- 4 安全帽与工装统一：新增帽贴样式标准（P6），以及新进场人员帽贴及特殊工种帽贴样式标准（P7）；
- 5.1 月度安全色 5.1.2 尺寸及颜色选取：修改安全色尺寸及规定三种颜色的安全色张贴月份（P7）；
- 5.1 月度安全色 5.1.3 应用范围：新增吊装用钢缆张贴安全色等内容（P7）；
- 6.2.1 日式安全看板：新增安全看板样式及尺寸（P10）；
- 8.6.3 加强成品保护避免破坏：新增使用成品马道内容（P33）；
- 9.2 全程影像化管理：新增照片拍照示例，以及该部分内容字体加粗（P35）；
- 12 附件：新增危险预知活动表（见附录 C）、帽贴汇总表（见附录 D）（P36）

目 录

日式工程管理标准	1
1 范围	1
2 定义	1
3 晨会制度	1
3.1 召开时间	1
3.2 准备工作	1
3.3 晨会流程	2
3.4 参加人员	4
3.5 周晨会	4
3.6 月度安全大会	4
3.7 成果要求	5
4 安全帽与工装统一	5
5 月度安全色及安全用电制度	7
5.1 月度安全色	7
5.2 安全用电	8
5.3 应用示例	8
6 场地标化措施	10
6.1 工地大门及出入口	10
6.2 日式安全教育标化措施	10
6.3 场地硬化	12
6.4 场地封闭	12
6.5 内部围挡	12
6.6 排水设置	13
6.7 清洗设施	13
6.8 材料堆放	13
6.9 主要标识	14
6.10 其他设施	14
6.11 生活关爱	16
7 工完场清与 5S 清洁标准	16
7.1 施工场地布置	16
7.2 标准做法	17
7.3 地下室整顿	31

8 作业提效及品质改进.....	32
8.1 设计、招标前置.....	32
8.2 高精度支模系统.....	32
8.3 减少湿作业措施.....	32
8.4 精细化放线管理.....	32
8.5 精装修穿插施工.....	33
8.6 室外市政景观先行.....	33
9 施工过程可视化与全程影像化管理.....	34
9.1 可视化管理.....	34
9.2 全程影像化管理.....	35
10 考核评价方法.....	35
11 奖罚细则.....	35
12 附件.....	36

日式工程管理标准

1 范围

本标准适用于蓝城房产建设管理集团有限公司（下简称“公司”）本部、平台公司及其管控的所有项目公司。项目的各施工参建方（含总承包单位及各专业分包单位）均需执行该标准的要求。

2 定义

日式工程管理：高度人性化，追求精致完美，注重细节的集约化、精细化管理。

3 晨会制度

3.1 召开时间

各项目公司应在每天开工前召开晨会，具体召开时间由项目公司根据实际情况确定。

3.2 准备工作

3.2.1 晨会交底资料

为确保每日的晨会能顺利有效的召开，特别是刚开始实行晨会制度的项目，建议项目公司组织相关人员在前一天为次日的晨会召开碰头会。

- (1) 参加人员：施工单位相关技术、安全负责人；
- (2) 完成时间：相关交底资料于第二天晨会前一天提交于建设单位工程部；
- (3) 主要内容：
 - 安排晨会主持人及上台讲话人员；
 - 总包单位各施工员需整理各班组上交第二天晨会的交底记录分表。晨会主持人在交底记录分表基础上，对重点工作事项及安全问题进行梳理，总结前次未闭合的安全问题，完成第二天需临时变更或重大检查事项的梳理并形成晨会交底记录表格，由晨会主持人牵头完成；
 - 晨会交底记录表详见附录 A。

3.2.2 晨会准备

- (1) 完成时间：晨会前 15 分钟完成准备工作，安全看板应在前一晚完成更新；
- (2) 责任人：总包单位晨会主持人；
- (3) 主要内容：

- **安全看板：**场地平面布置图需让参加晨会的人员都能清楚看到；粘贴的宣传内容需每天进行更新；定型化看板需每天进行替换；建议设置并每天更新安全看板中的参会率（各班组晨会参与率）；
- **组织管理：**总包管理人员在晨会开始前及开展过程中应当分散在工人四周，协助晨会的开展（如提醒工人不要抽烟、交头接耳、鼓励并带动工人与晨会主持人及上台讲话人形成良好的互动）；
- **后勤：**音响及话筒设备调试，组织播放音乐以活跃气氛，如遇下雨则准备临时雨衣等应急用品。

3.3 晨会流程

3.3.1 暖场及早操

- (1) 完成时间：1 分钟；
- (2) 责任人：总包单位晨会主持人；
- (3) 主要内容：
 - 音乐播放，放松心情（音乐可定期更新，主选活跃气氛及舒心音乐）；
 - 现场互动：打招呼（形式不限）；
 - 互相检查：如安全帽是否佩戴整齐、安全帽带是否系好、安全背心是否穿戴整齐以及今天的脸色是否正常等。

3.3.2 班组长讲话

- (1) 责任人：各班组长（木工、钢筋工、架子工、水电工、泥工、凿工、杂工等）提前在讲台侧边排好队伍；
- (2) 主要内容：今日工作区域、工作内容、工作人数、可能存在的重要安全隐患；
- (3) 示例：将各班组的交底记录分表粘在安全看板上，并在安全看板上的场地平面布置图上说明今天的工作区域、工作内容、工作人数等，以及需要注意的危险源等注意事项，讲员必须拿着指示杆进行讲解。

如：大家好，我是木工班的班组长，今天木工班实到现场人数为 30 人，主要工作内容是在 1#楼的 6F 支设墙柱模板以及 5#楼的第二层的拆模，除相关人员以外禁止进入上述 2 个作业层（架子工、凿工等其它工种可类似进行编制）。

3.3.3 总包晨会主持人讲话

晨会主持人原则上应为总包项目经理，特殊情况时，总包方的现场负责人或安全负责人可代为主持。

主要内容：

- (1) 前次未闭合安全问题重点提醒；
- (2) 今日现场作业区域安全风险提示。
- (3) 今日临时变更事项（如停水停电通知、现场通道或部分区域临时封闭或禁止进入、施工电梯等的使用时间）或重大检查（质监站、安监站、安全、质量巡检、第三方检查等）的提醒。
- (4) 安全十戒的提醒等。
- (5) 质量注意事项：有针对性指出当日作业中经常出问题的质量毛病及其预控措施，如支模体系梁柱或梁墙交接位置加固不到位，钢筋垫块不够导致保护层不足等等。

3.3.4 冥想 15 秒

总包晨会主持人讲话结束后，大家一起闭目静想 15 秒钟，想象如果自己发生安全事故而受伤或死亡，将会给家人带来怎样的悲痛和打击，逐一在脑海里浮想，时刻提醒自己为了家人今天一定要安全施工，不违规操作，时刻认识到自身安全对家庭的重要性。

3.3.5 结束语

- (1) 责任人：总包单位晨会主持人；
- (2) 主要内容：现场工作的温馨提示及人性关怀。如高温作业注意防暑降温、现场提供给工人的额外福利如直饮水的供应时间及位置、吸烟处、休息处等。最后以互动喊口号以示激励作为结尾。

3.3.6 危险预知活动会

- (1) 完成时间：建议 5 分钟。
- (2) 责任人：各班组长及楼栋施工员。
- (3) 主要内容：由各班组长组织，工人各自阐述自己当天作业内容所存在的危险隐患，并针对这些危险说明应采取哪些措施等内容。班组长认真听取工人阐述的内容后，做补充指导，并在危险预知活动表（A3 纸）

上进行记录，完成后请所有参会成员在表上签字。

(4) 危险预知活动表详见附录 C。

3.4 参加人员

3.4.1 施工单位

所有施工单位管理人员和班组长每次晨会都需参加。

工人可分组团参加，鼓励实行全部工人天天参加的方式，但人数较多时，可按标段或组团将工人划分为多个小组，各小组按一定的顺序轮流参加。

3.4.2 建设单位及监理单位

建设单位和监理单位派人轮流参加。

3.5 周晨会

3.5.1 开会时间要求

每周 1 次，在每周安全检查后第二天召开，合并到当日的晨会中。

3.5.2 参加人员

由总包单位项目经理主持，全体管理人员（含分包项目经理及管理人员）需参加，甲方、监理相关人员参加，工人参加要求同日晨会/晚会。

3.5.3 会议议程

- (1) 回顾上周/月工作情况并进行总结、改进；
- (2) 通报上周/月度安全检查结果；
- (3) 下周/月度安全注意事项和责任单位、人员；
- (4) 下周关键和重点工作，危险源分级管理公示；
- (5) 其余流程同日晨会。

3.6 月度安全大会

3.6.1 开会时间要求

每月 1 次，每月第四周召开，合并到当日的晨会中，所需时间 15~30 分钟。

3.6.2 参加人员

由总包单位项目经理主持，全体管理人员（含分包项目经理及管理人员）需参加，甲方、监理相关人员参加，工人参加要求同日晨会/晚会。

3.6.3 大会内容

- 本月安全管理情况总结；
- 本月安全注意事项，典型安全隐患和正确做法；
- 近期行业事故案例分析（影像化资料）；
- 专题培训（例如：防止高空坠落事故、劳动防护用品使用、冬季施工安全注意事项等）；
- 本月行为安全之星、安全先进班组、先进个人等表彰（奖励内容：手套、毛巾、日用品、饮料、带有醒目 logo 的劳保用品等，颁奖时留合照张贴看板）；
- 次月工程计划及重要施工作业说明；
- 次月安全目标设定；
- 次月安全活动主题（例：零死亡灾害强化月、防高坠活动强化月、防电气伤害强化月）；
- 有奖安全知识问答等；
- 总结点评（项目负责人、蓝城工程部负责人）。

3.7 成果要求

监理单位做好影像记录，记录内容包括安全揭示板及其每日更新内容、晨会参加人员、晨会各流程等。

日晨会、危险预知活动表、周晨会及月度安全大会的成果由施工单位整理归档，监理做好备案。

4 安全帽与工装统一

必须以不同颜色的安全帽，区分不同的所属单位，包括建设单位、监理单位、总包单位和各分包单位，各单位所属人员必须佩戴同色同款安全帽。

当分包单位数目较多时，允许不同分包单位采用同种颜色的安全帽，但必须佩戴相应标识或采用不同款式予以区分。

各单位作业人员安全帽上须张贴作业人员姓名、所属单位、工种或职务、血型，名字需醒目地设置与安全帽的正前方。帽贴示例如图 1 所示

姓名		
职务/工种		血型
紧急联系人		
紧急联系电话		
单位名称		

图 1 帽贴示例

各施工单位作业人员进入工地必须统一着装，且同一单位必须采用同款同色服装，并与其他单位予以区分。当现场分包单位较多时，允许采用同色但不同款服装予以区分，服装上必须有所在单位的名称和 LOGO。

各施工单位管理人员统一着所在企业的工作服。

在精装修室内面层装饰施工阶段，现场作业人员宜配置软帽。

新入场工人接受三级安全教育并合格后，应分发并填写“新入场三级安全教育合格证”标志的帽贴，在安全帽醒目位置粘贴，以示区分，两周后揭除。新入场三级安全教育合格证帽贴示例如图 2 所示。

新入场三级安全教育合格证		血型
姓名		入场日
单位名称		日 / 月

图 2 新入场三级安全教育合格帽贴示例

对于现场的特殊工种，应持证上岗。进入现场经核实人证一致时，发相应的特殊工种帽贴，张贴于安全帽侧面。特殊工种帽贴示例如图 3 所示



图 3 特殊工种帽贴示例

5 月度安全色及安全用电制度

5.1 月度安全色

5.1.1 概述

在施工现场的一些重要防护设施、施工机械、电气设备情况通过每月颜色更替，进行视觉化检查管理的制度。

5.1.2 尺寸及颜色选取

尺寸：安全色标识挂牌可选取 140mm*160mm、80mm*140mm 或 70mm*80mm 的标准尺寸根据现场实际情况选用（详见应用示例及附录 D）。



颜色：安全色建议选用蓝、绿、黄。

一月、四月、七月、十月 蓝色	二月、五月、八月、十一月 绿色	三月、六月、九月、十二月 黄色
-------------------	--------------------	--------------------

5.1.3 应用范围

第一类：外架、临边围护、人货梯通道门、卸料平台、悬挑架拉索、塔吊钢缆及吊钩。

对于外架及楼层周边、屋面周边的临边围护类标识，高/多层按每 50 米一处进行标识，别墅项目每面标识；

对于楼梯侧边、平台边、阳台边应按每边进行全数标识；

对于人货梯通道门、楼屋面洞口、沟、坑、槽的临边应对检查部位进行全数标识；

对于卸料平台、悬挑架拉索应在检查部位进行全数标识；

对于塔吊钢缆及吊钩，在吊钩处进行标识。

吊装用钢缆应每根标记安全色；料斗钢缆标注一根即可；钢缆应每天例行检查，发现不合格及时更换。

第二类：对于钢筋加工机械、圆盘锯、预拌砂浆或水泥筒进行全数标识；

第三类：对于临时分配电箱及开关箱进行全数标识。

5.1.4 操作要求

- (1) 每月月度安全大检查时，由安全检查小组负责进行检查，由安全监理工程师更换颜色。
- (2) 已标记的设施设备，视作已检查合格，如检查不合格，由安全检查小组负责督促责任单位整改，如发生事故，检查单位应承担相应责任。

5.2 安全用电

安全用电上，除了满足国家及集团安全标准外：

- (1) 配电箱须注明用途和额定电压等标识，并必须设置防雨防尘设施。
- (2) 配电箱根据每周安全责任单位安排，建立一人一箱的管理责任制度。
- (3) 采用具有专用接口的配电箱。
- (4) 所有的一二级分配电箱接出电缆，必须有相应的标识，标明接线单位及去向。

5.3 应用示例

应用示例如表 1 所示

表1 月度安全色及安全用电应用示例

现场示意图	应用说明
	<p>安全色标识挂牌</p>
	<p>“一人一箱”责任制</p>
	<p>专用软接头插口 接线单位及去向牌清晰</p>
	<p>钢缆及吊钩安全色标识</p>

6 场地标化措施

6.1 工地大门及出入口

- (1) 大门出入口设置考勤机，施工人员进出必须打卡。考勤机必须有现场施工作业人员按工种进行分类显示和人员清点功能。
- (2) 入口门禁上方应设置 LED 显示屏，滚动提醒“进入施工现场，戴好安全帽”等安全标语及重大信息发布、人员清点内容。
- (3) 大门入口必须设置门卫室。

入口门卫室设置要求如下：要求具备良好的视野，推荐采用集装箱式定型化门卫室（其芯材燃烧性能等级应为 A 级）或采用砖混结构。门卫室面积不宜小 10 m²，层高不低于 2.8m，当施工现场场地受限时，可选用岗亭式门卫。门卫室内设置封闭式玻璃橱柜用于存放贵宾帽，数量不少于 10 顶，安保人员须做好贵宾帽、帽柜的保洁工作，保证其干净、整洁。此外，门卫还需配备警棍、手电筒等必要的安保工具。入门口上方张贴“门卫室”标牌（120*300mm，PVC 板材料制作），室张贴门卫岗位职责牌、管理制度牌（500*700mm，KT 板材料制作）。门口位置挂设来宾请登记和严禁拍照图像。

安保人员着统一的安保服装，对进出人员认真检查安全帽及胸卡佩戴情况，不符合着装要求者一律不得入内，对外来人员做好登记工作。

- (4) 建议在工地大门醒目位置设置“蓝城集团”文字标识。
- (5) 在工地大门周边设置噪音监测予以公示，PM2.5 显示。

6.2 日式安全教育标化措施

6.2.1 日式安全看板

- (1) 场区内晨会召开集中地点，应设置宣讲台和日式安全看板。安全看板示例如图 1、图 2、图 3 所示。

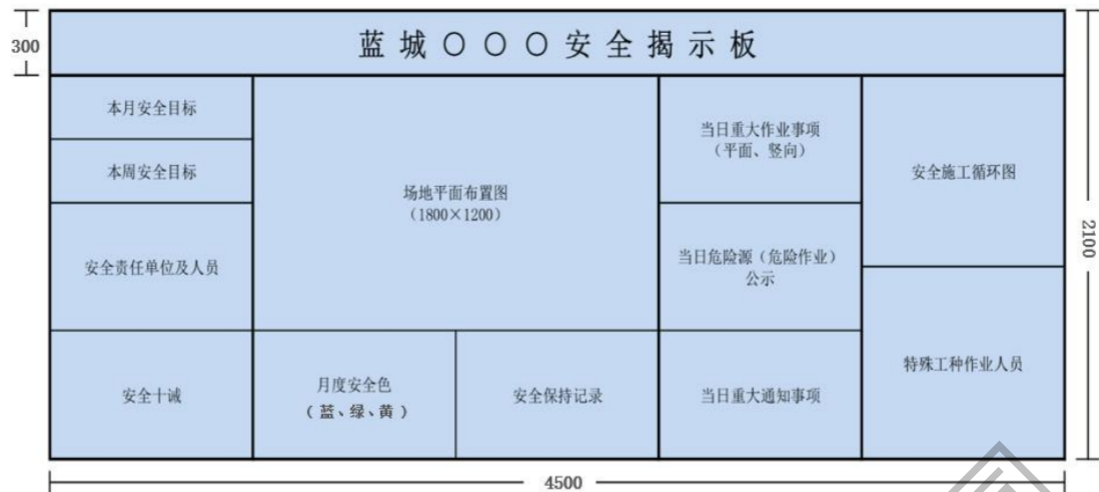


图1 安全看板示例 (1)

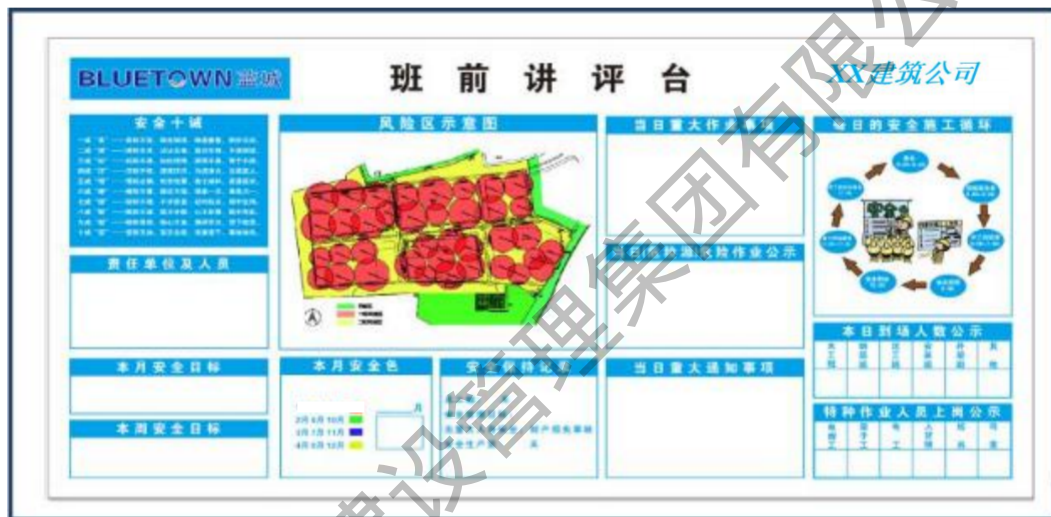


图2 安全看板示例 (2)



图3 安全看板示例 (3)

(2) 日式安全看板包括内容如下:

- 安全十戒
- 当日平面及竖向重大作业事项
- 本周及本月安全目标
- 本周及本月安全责任单位及人员
- 特殊工种作业人员
- 安全作业时间表
- 当日危险源公示
- 当日重大通知事项

要求当天晨会的前一天晚上对安全看板的内容进行更新，布置当天的工作内容。

6.2.2 日式安全宣传教育

- (1) 采用漫画形式表现警示警告、操作规范等宣传内容，不可全部采用文字标语和横幅。
- (2) 每周至少开展 1 次危险预知活动，危险预知活动需形成相应资料，由总包单位及监理单位上墙展示。

6.2.3 日式安全体验中心

建议项目公司建立一个安全体验中心，可包含安全帽撞击体验、高空坠落体验、触电体验、灭火器使用体验等内容，并安排新入场班组进行体验教育。

6.3 场地硬化

对于主要道路，采用 150mm 以上的 C20 混凝土进行硬化或 20mm 以上厚度钢板进行铺设，施工道路周边必须设置排水沟。

6.4 场地封闭

- (1) 工地临时围墙，对于市区主要路段围墙高度不得低于 2.5 米，一般路段不得低于 1.8 米；
- (2) 围挡必须满足坚固、稳定、整洁、美观的要求；
- (3) 非施工现场人员不得随意进入场地；
- (4) 对于营销样板区域，必须设置单独看房通道，与施工区域完全隔离。

6.5 内部围挡

- (1) 在各种物料堆场及加工场外围，设置不低于 1.2m 的施工场地内部围挡，

围挡应美观、牢固。建议采用定型化围挡，利用围挡作为安全文明教育展示牌；

- (2) 围挡的区域应设置 2~4m 宽的开口作为人员或车辆出入通道，开口处设置生产区标识牌；
- (3) 按照国家规范要求，根据存放材料的燃烧特性和区域面积，合理设置磷酸氨盐干粉灭火器，灭火器要检查不能过期。

6.6 排水设置

- (1) 施工现场应有满足要求的排水设施。其中生活区、办公区宜采用明沟做法。工地现场前期策划时应充分考虑排水系统的合理设置，应保持排水畅通，沟槽应进行硬化；
- (2) 道路边、基坑周边（应有挡水）应设置排水沟或合理排水设施，排水沟应设置盖板；
- (3) 施工现场合理布置沉淀池，沉淀池的大小根据现场实际确定。沉淀池内的沉淀物超过容量的 1/3 时应及时进行清掏。严禁污水未经处理直接排入城市管网和河道。

6.7 清洗设施

- (1) 大门车辆出入口必须布置冲洗设施，确保车辆出工地大门冲洗干净，出入无“跑冒滴漏”，设置冲洗平台，规格不应小于 3.5m×5m，配备冲洗枪，并在大门内侧设置沉砂井、排水沟，驶出工地的机动车辆必须冲洗干净方可上路；
- (2) 大型土方车辆出入阶段，必须设置不小于 3500mm×9000mm 的洗车槽。
- (3) 冲洗设施宜使用自动化冲洗设备。利用有组织排水将车辆冲洗后的污水经排水沟回流到沉砂池再汇聚到蓄水池内，经过多级沉淀处理循环利用。

6.8 材料堆放

- (1) 施工现场的各种设施设备、建筑材料、构配件、工具等必须按照施工总平面图划定的区域分类堆放整齐，并设置标识牌和内部围挡。
- (2) 各类材料的堆高要求如下：
 - 水泥、砖码放整齐，堆高<1.5m；
 - 钢材应分类堆放整齐，钢筋线材堆放高度<2m，半成品堆放高度<

1.2m，条形钢筋堆放高度 $<0.8\text{m}$ ；

- 钢管按长度分类堆放或一头对齐堆放，高度 $<0.8\text{m}$ ；
- 钢管扣件应采用容器集中堆放（如木箱、铁笼、砖砌围挡）；
- 给排水管材按规格堆放槽型架托上，堆放高度 $<0.8\text{m}$ ；
- 模板和木方条按规格码放整齐，码堆高度 $<1.5\text{m}$ 。

6.9 主要标识

- （1）大门口应设置场区路线引导牌，包括简易分区块的现场总平面布置图、“XXXX 欢迎您”、“您已进入施工现场，请戴好安全帽”等标语，以及办公区、生活区、施工区、洗手间的方向指引。

标识引导系统可参照公园系统，做好场地内标识：包括地面标识，各组团划分区域标识，限速标识。

- （2）施工五牌一图设置由施工单位确定，必须美观、清晰，不得缺损。
- （3）场区内根据安全风险等级，应在地面设置风险区划分标识：施工区内，根据高空作业区的分布，划分一级、二级风险区。一级风险区宜同步设置红外线语音。

注：一级风险区为塔吊工作范围内，以及外架周边区域。二级风险区为施工现场除了一级风险区的其他区域。

- （4）场区入口必须设置重大危险源公示牌。
- （5）设置宣传栏、楼栋标识、指示标识、班组评比栏等其他标识标牌。
- （6）地面安全通道要环通，经过消防通道的区域应断开，在地面划线作为人行通道标识，对运输车辆进行警示。

6.10 其他设施

- （1）场地内应设置临时茶水亭，地面需进行硬化处理（可采用块材或防腐木铺贴），配有饮水设备、设置专用吸烟区、设置垃圾和烟头收集设施，如图 4 所示。



图 4 临时茶水亭示例

(2) 场区内主要出入口处应设置消防器材栏，如图 5 所示。



图 5 消防器材栏示例

(3) 在施工现场不得设置住宿、伙房等设施。

6.11 生活关爱

- (1) 食堂办理卫生许可证,操作人员办理健康体检证明,食堂各种设施齐全,卫生状况良好,配备必要的排风设施、冷藏设施及防蚊灭蝇措施,有菜样留样记录,菜价每日公示;
- (2) 浴室的面积和喷淋头数量满足使用需求,热水供应量充足;
- (3) 办公室生活区厕所保持干净整洁,施工现场设置移动厕所;
- (4) 配备足够的防暑药品,现场设置洗脚池,现场设置职工休息室、阅览室。

7 工完场清与 5S 清洁标准

为规范施工现场的文明施工以及各施工班组的作业行为,保持施工现场整洁、材料堆放有序,避免各工序由于垃圾未及时清理而造成的交叉污染及安全隐患,树立安全文明施工形象,必须落实现场日式 5s (SHIRI 整理、SEITON 整顿、SEISO 清扫、SEIKETSU 清洁、SHITSUKE 素养)清洁标准管理,以推进项目日式管理的有效落地。

7.1 施工场地布置

应根据工程各阶段编制详细的材料加工堆放、垃圾堆放场地总平面布置图。

7.1.1 材料加工堆放场地

对于有分多个区块或组团的场地,要求每个区块或组团都需要设置布置图,设置在标识标牌位置附近,以便规范和检查堆放是否到位。场地上应根据需要设置 1.2 米宽的安全通道,并标示于平面布置图上,安全通道采用胶带纸粘贴。

7.1.2 垃圾堆放场地

对于分多个组团的场地,要求每个组团都需要设置垃圾堆放场。

垃圾站应及时清理,避免堆积过多影响场容场貌。垃圾站应有专人管理,清扫洒水、覆盖等工作,避免扬尘现象。垃圾堆放区要求采用标识标牌对垃圾进行分类。

7.1.3 楼层安全通道

每个楼层要求设置 1.2m 宽的安全通道(如图 6 所示),在支模开始时进行布置,安全通道可采用胶带纸进行粘贴,施工过程中保证安全通道通畅,不堆放模板材料等杂物,确保现场作业人员的安全及便利作业。



图 6 楼层安全通道示例

7.1.4 场地吸烟处

室外施工区域、各楼道口或楼层内均设有指定吸烟处（如图 7、图 8 所示），除此之外的其他区域一律禁止吸烟。对在禁烟区域吸烟或随地丢弃烟头的行为，制定严格奖惩措施进行处罚。

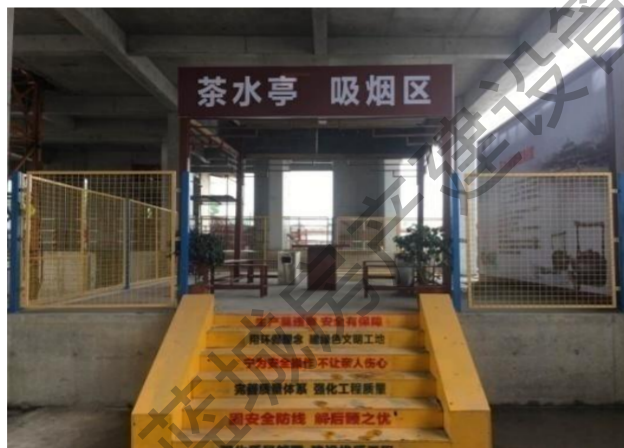


图 7 休息区域示例



图 8 指定吸烟处示例

7.2 标准做法

主楼内部随主体进度宜利用楼层洞口设置专用竖向垃圾通道，可在首层设置垃圾转换站。

施工现场必须做到边施工边清理落地灰、钢筋、砖块、木料、扣件等，做到及时清理回收利用，不可利用的建筑垃圾应倒在指定地点。

楼层、道路、建筑物四周要求做到无散落的混凝土、砂浆、碎砖等杂物，

建筑垃圾集中归堆，凡可利用的应做到就层就地破碎利用。

班组使用的手推翻斗车、工具、设备、周转材料、木模板及塑料模板等用后应及时冲洗铲净按规定存放并上油，注意保管。

在脚手架上操作的施工班组，必须在操作完毕后及时清除脚手架上的垃圾，在清除垃圾时，不能影响其它班组区域的工完场清工作。

7.2.1 木工班组

木工班组要在每天作业后，当天清理施工现场遗留物，如钢管、模板、木方、铁钉、步步紧、丝杆、木屑、扣件等物品，并根据现场平面布置图堆放整齐。如需归还入库的及时回库，不能使用的废料废渣应及时清运出现场到指定地方倒运。施工现场和作业面不留任何杂物。木工班组长负责落实专人清理，每天检查。

(1) 材料堆放现场

模板等原材料应分类堆放整齐，取料应有序，不可乱拉，料拉过后，应随时摆放整齐并保持场地整洁。如表 2 所示。

表 2 木工材料堆放现场示例

标准做法	错误做法
	
现场材料分类堆放，场地整洁	原材料未分类堆放整齐，场地混乱

(2) 材料加工现场

现场所配制的成品料应挂产品标识牌，标明使用部位，整洁堆放。下脚料、施工垃圾应及时清理，并将废料垃圾打包运到工地定点垃圾收集点，保持场地整洁。施工机械应保持清洁，下班前用抹布擦净。做好防雨工作，其它设施应自觉保护。如表 3 所示。



表 3 木工材料加工现场示例

标准做法	错误做法
	
模板加工当天完工后，当天将废料垃圾打包清运到工地定点垃圾收集点，保持场地整洁	模板加工场地杂乱无章，材料垃圾堆放混乱，当天完工后废料垃圾未清理干净

(3) 支模现场

支模现场的材料堆放要井然有序，不可堆放过高或斜堆乱放，保持现场施工通道畅通。现场运输材料不可破坏安全防护措施。木楔、钉子、铁丝不可到处乱放，要使用工具箱工具带。下班前将所用材料（钉子、铁丝、木楔、拉杆、扣件、钢管、成品模板）集中整理，模板内的木屑杂物必须彻底清理。如表 4 所示。

表 4 木工支模现场示例

标准做法	错误做法
	
安装模板完工后，当天将安装模板时产生的废料垃圾打包清运、定点收集	安装模板完工当天废料垃圾没有清理

	
<p>安装模板完工后,当天将安装模板时产生的废料垃圾打包清运、定点收集</p>	<p>模板完工当天,模板废料及木糠没有清理,同时施工过程中废料木糠没有集中堆放</p>
	
<p>梁底模板安装完成后用清水把梁底模板木糠灰尘清洗干净</p>	<p>梁底模板安装完成后当天没有把梁底木糠、废料、灰尘进行清理干净</p>

(4) 拆模现场

模板拆除要保持安全通道通畅。方木、竹胶板上的钉子必须及时拔掉,木楔扣件、拉杆、螺丝以及方木,竹胶板必须按照指定地点整齐摆放,以备下次使用。现场的拆除垃圾要及时清理运出。如表 5 所示。

表 5 木工拆模现场示例

标准做法	错误做法
	
<p>模板拆除当天完工后,当天把材料集中堆放,保持外架整洁</p>	<p>模板拆除当天完工后,没有清理外架上的材料,外架上不得堆放材料及垃圾。</p>
	
<p>楼层拆模开始后 7 天内周转材料(模板、钢管、扣件等)转运到指定的堆放场地并分类堆放整齐,保持室内及外架整洁</p>	<p>楼层拆模开始后 7 天内周转材料(模板、钢管、扣件等)未转运到指定的堆放场地并分类堆放整齐,模板材料不得靠在外架上</p>
	
<p>楼层拆模开始后 7 天内垃圾清理并集中堆放完毕,保持场地整洁</p>	<p>楼层拆模开始后 7 天内垃圾未清理并集中堆放完毕</p>

7.2.2 钢筋工班组

钢筋工班组要坚持每次施工完毕后，清理施工现场遗留物，如钢筋、扎丝、半成品标牌等物品，其物品应堆放整齐，并对现场残留铁屑清扫干净。该班组长负责落实专人清理。

(1) 材料堆放现场

材料堆放要整齐，不应卸车后随意堆放，应按型号、类别摆放整齐（保持外面一边齐）并挂物资标识牌，做好防雨、防潮工作。如表 6 所示。

表 6 钢筋材料堆放场示例

标准做法	错误做法
	
钢筋原材料及半成品分类堆放整齐，并挂好标识牌，保持场地整洁	钢筋原材料及半成品没有分类堆放整齐，场地堆放混乱

(2) 材料加工现场

钢筋加工现场要求成品材料要挂产品标识牌（数量、规格、使用部位）并摆放整齐。下脚料要堆放整齐（整齐面向外）废料头应及时清理并按指定地点堆放，钢筋机械要保持清洁，每天下班前必须用抹布擦净。现场的绑扎丝不应乱扔。现场卫生应每天打扫，有卫生值班制度，指定责任人，并挂牌明示。如表 7 所示。



表 7 钢筋材料加工现场示例

标准做法	错误做法
	
钢筋加工当天完工后,当天把废料垃圾清理干净,保持场地整洁	钢筋加工完工后,没有清理废料垃圾

(3) 钢筋绑扎现场

成品料不得一次堆放过多,要保持现场通道畅通,钢筋绑扎、安装完毕后,剩余所有钢筋材料必须全部清理。模板内以及现场的绑扎丝、其他杂物都要清理干净。如表 8 所示。

表 8 钢筋绑扎现场示例

标准做法	错误做法
	
钢筋安装完工后,当天把安装钢筋时产生的废料垃圾打包清运到工地定点垃圾收集点	钢筋安装当天完工后,安装钢筋时产生的废料垃圾未及时清理

	
墙柱钢筋绑扎完工后，当天要用扫把将墙柱根部废渣垃圾清扫干净，再用清水将墙柱根部的废渣灰尘清洗干净	墙柱钢筋绑扎完工后，当天没有将墙柱根部废渣垃圾清理干净

7.2.3 架子工班组

架子工班组要在每天作业后，当天清理施工现场遗留物，如钢管、扣件、铁丝、拆除后的标示标牌标语等物品并根据现场平面布置图堆放整齐。如需归还入库的及时回库，施工现场和作业面不留任何杂物。架子班组长负责落实专人清理，每天检查。

(1) 材料堆放现场

堆料现场的架管要归类堆放整齐。如表 9 所示。

表 9 架子材料堆放现场示例

标准做法	错误做法
	
现场钢管涂刷色杆并堆码整齐	现场钢管未分类堆码整齐

	
<p>剩余扣件必须送回堆放区分类堆码</p>	<p>剩余扣件随意乱放，且安全网、踢脚板未做，容易造成安全隐患</p>
	
<p>安全网应堆放在室内，随时检查整理并修补，现场弄脏的安全网及时用水冲洗干净</p>	<p>现场安全网较脏，且有较多破损</p>



(2) 脚手架安装现场

钢管、脚手片等，凡搭设剩余设备材料应及时整理，运到规定地点，不应到处散失；在搭设脚手架时应及时整理，转运到规定点，堆放整齐不散失。

7.2.4 泥工班组

针对混凝土工程，浇筑混凝土完工后，当天应及时把散落在地面和楼面的混凝土清理干净，保持地面和楼面的整洁，把渗漏、溢出、散落在外架上的混凝土清理干净，同时把受污染的安全网清理干净，把浇筑混凝土时使用的施工机具清理干净，把施工机具放回仓库。如表 10 所示。

表 10 泥工班现场示例

标准做法	错误做法
	
<p>浇筑混凝土完工后，当天及时把散落在地面的混凝土清理干净，保持地面整洁</p>	<p>浇筑混凝土完工后，当天没有将散落在地面的混凝土清理干净，造成排水道堵塞，场地积水</p>
	
<p>浇筑混凝土完工后，当天把浇筑混凝土时渗漏、溢出、散落在外架上的混凝土清理干净，同时把受污染的安全网清理干净</p>	<p>浇筑混凝土完工后，当天没有把浇筑混凝土时渗漏、溢出、散落在外架上的混凝土清理干净，受污染的安全网也没有及时清理干净，混凝土凝固后清理非常困难</p>

	
<p>浇筑混凝土完工后，当天把浇筑混凝土时渗漏、溢出、散落在楼板上的混凝土清理干净，保持施工场地整洁</p>	<p>浇筑混凝土完工后，没有及时把浇筑混凝土时渗漏、溢出、散落在楼板上的混凝土清理干净，混凝土凝固后清理非常困难</p>
	
<p>浇筑混凝土完工后，当天把浇筑混凝土时使用的施工机具清理干净，把施工机具放回仓库</p>	<p>浇筑混凝土完工后，没有把浇筑混凝土时使用的施工机具清理干净及放回仓库</p>

7.2.5 砌筑工程

(1) 材料堆放现场

砌体堆场当天搬运完工后，把碎砖废料清理干净到废料堆场，保持场地整洁；砂子堆放到定点砂子堆场处，设置矮墙挡隔，防止砂子跟其它材料交叉污染；专用仓库存放水泥及其他材料，下垫防止材料回潮，保持仓库整洁。如表 11 所示。

表 11 砌筑工程材料堆放现场示例

标准做法	错误做法
	
砌体堆场当天搬运完工后，把碎砖废料清理干净到废料堆场，保持场地整洁	砌体堆场当天搬运完工后没有把碎砖废料清理干净
	
砂子堆放到定点砂子堆场处，设置矮墙挡隔，防止砂子跟其它材料交叉污染	砂子随意堆放，容易跟其它材料或垃圾交叉污染
	
专用仓库存放水泥及其他材料，下垫防止材料回潮，保持仓库整洁	水泥随意堆放，防潮措施差

(2) 材料加工现场

砌块集中加工当天完工后，当天把场地废料垃圾清理干净，保持场地整洁；砌筑及抹灰施工的砂浆集中加工当天完工后，及时清理场地，保持场地整洁。如表 12 所示。

表 12 砌筑工程材料加工现场示例

标准做法	错误做法
	
砌块集中加工当天完工后，当天把场地废料垃圾清理干净，保持场地整洁	砌块集中加工当天完工后，没有及时把场地废料垃圾清理干净
	
砌筑及抹灰施工的砂浆集中加工当天完工后，及时清理场地，保持场地整洁	砌筑及抹灰施工的砂浆集中加工当天完工后，没有及时清理场地

(3) 砌筑现场

砌筑当天完工后，当天清理干净现场废料垃圾，楼板控制线清晰可见，保持场地整洁。如表 13 所示。

表 13 砌筑现场示例

标准做法	错误做法
	
砌筑当天完工后，当天清理干净现场废料垃圾，楼板控制线清晰可见，保持场地整洁	砌筑当天完工后，没有及时清理现场废料垃圾

7.2.6 抹灰工程

抹灰施工过程中采用砂浆料斗及在抹灰工作面下面铺垫铁皮或木板，防止砂浆污染楼面，抹灰当天完工后，当天清理及冲洗干净落地灰，清理干净现场废料垃圾，原楼板控制线清晰可见，保持场地整洁。如表 14 所示。

表 14 砌筑现场示例

标准做法	错误做法
	
抹灰施工过程中采用砂浆料斗及在抹灰工作面下面铺垫铁皮或木板，防止砂浆污染楼面	抹灰施工过程中没有采用砂浆料斗及在抹灰工作面下面铺垫铁片

	
<p>抹灰当天完工后，当天清理及冲洗干净落地灰，清理干净现场废料垃圾，原楼板控制线清晰可见，保持场地整洁</p>	<p>抹灰当天完工后，没有及时清理现场废料垃圾</p>

7.2.7 水电工班组

- (1) 材料堆放现场要整洁有序，材料堆放要有标识；
- (2) 材料加工现场要保持卫生清洁；
- (3) 安装现场的材料放置要合理，处理好与其它工种的配合；
- (4) 安装结束后及时清理模板内的杂物；
- (5) 电焊机龙头线、搭铁线、氧气、乙炔瓶、橡胶气带等，下班后收拢归库，分类摆设；
- (6) 水电工要坚持每次施工随时清理现场遗留的管线等建筑垃圾，做到施工完毕，现场整洁。

7.3 地下室整顿

- (1) 地下室整顿可分区域进行，所在区域地下室顶板浇筑完成2个月内必须完成地下室整顿。
- (2) 地下室整顿内容包括：
 - 实施闭水方案，地下室有组织排水和集水设施必须同步开始利用，特别注意汽车坡道、自行车坡道、排气采光井、后浇带、塔吊洞口等洞口处的闭水措施。
 - 地下室清洁：保持地面干燥，无积水，垃圾定点堆放和运输
 - 照明设置：必须在有人、车进入的场地内，设置足够的照明。
 - 地下室空间利用：作为施工作业人员的活动场所，设置休息厅、茶水

间和工具间等，规划相应的交通方案，但应符合消防规定，严禁利用地下室住宿和动火饮食；局部作为材料、机械堆放场地，但不得堆放对人体有害的材料。

- 通风干燥设置：设置足够的通风干燥设备，保持到交付为止。

8 作业提效及品质改进

作业提效及品质改进措施由项目公司在项目开工前上报至集团工程督导中心备案，并由集团组织相关人员进行考核。

8.1 设计、招标前置

施工前，各类设计图纸的施工图完成，招标工作完成，鼓励开展施工放样图设计。

8.2 高精度支模系统

采用轮扣式脚手架、可调节支撑，对于混凝土楼板浇筑采用先进工艺进行混凝土楼板厚度和水平度精确控制达到免找平水准。

8.3 减少湿作业措施

- (1) 采用高精度模板体系，如高精度木模、塑料模板、铝模，取消室内混凝土结构抹灰及外墙抹灰。
- (2) 对于砌体隔墙，采用高精度砌块墙体或新型免抹灰和薄抹灰墙体，实现砌体隔墙的免抹灰施工。
- (3) 对于楼地面，采用高精度结构地面工艺配合干式面层构造，实现楼地面免除湿作业施工。

8.4 精细化放线管理

- (1) 对于精装修工程，开展精装修精细化放线，开展土建工程精细化放线。精装修单位及总包单位编制精细化放线方案。
- (2) 引入精细化放线专业单位进行放线、放线单位应根据施工图进行放线施工图深化设计。
- (3) 精细化放线必须对放线进行分级管理。
 - 一级放线（总包）：方正基准线(十字通线)、墙柱边线及双面 300mm 控制线、外墙垂直度控制线、钢筋 500mm 控制线、结构 1 米线/建筑 1 米线、安装预埋控制线等。

- 二级放线（总包）：墙柱轴线、砌体墙边线及双面控制线、门窗洞口定位控制线、阳台控制线、建筑 1 米线、厨卫间包管砌体施工控制线等。
- 三级放线（专业单位）：窗框定位线、门框定位线、安装定位线、栏杆定位线等。
- 四级放线（专业单位）：门窗洞口收口控制线、吊顶标高控制线、墙砖（石材）定位线、阴角修正线、部品部件定位线、地坪控制线等

8.5 精装修穿插施工

- （1）对于精装修项目，各类设计、招标前置，开展主体-精装修穿插施工。
- （2）穿插施工须编制专项方案，包括施工计划、区域划分、闭水专项方案等关键内容，并对施工计划进行严格执行。

8.6 室外市政景观先行

市政景观先行是指在项目主体建筑施工前，将各类主要的市政管道提前预埋、预留接口，并结合施工通道布置将园区主路提前硬化，同时完成部分景观工程的施工（如大型行道树及不妨碍主体施工的灌木等）。以达到减少交叉施工、缩短施工工期、避免后期大面积重复开挖、美化施工环境的目的。建议项目在施工阶段设置永久性化粪池。

8.6.1 市政景观设计前置

市政综合设计本身前置，在安装各专业方案图纸确定后即可进行市政方案的委托设计。特别是要重点关注出入建筑主体各接口的位置及标高的准确性。

电力、煤气、弱电等专项设计的前置。主要是明确需埋设在主通道区域管线的方案。

景观设计的前置，应在规划及建筑方案确定后立即进行景观专业的委托设计，必须在市政施工前明确园区主通道区域的景观标高情况及景观方案。

8.6.2 合理布局避免二次开挖

在规划及建筑方案确定后就应与政府各主管部门进行沟通，提前明确各专项方案及施工要求，避免后期更改。

市政方案应合理布局，在方案阶段就应对园区主通道区域的管线进行合理排布，主通道下尽量只排布雨水、污水、消防等有坡度要求、管径大、方便控制的管线。对于电力和弱电管线应从地下室走线，避免直埋。煤气管线尽量从景观覆

土中走线。

8.6.3 加强成品保护避免破坏

加强现场的文明施工管理，在总包单位进场前就应明确有关市政先行的成品保护要求及处罚条款。

关注沉降后浇带等易产生二次破坏处的处理方案，结构设计时应结合市政先行方案，在主要市政道路下尽量避免设置沉降后浇带，若无法避免，可在沉降后浇带处架设临时通道，待后浇带封闭后补做该处市政道路。

使用成品马道，或钢筋施工脚踏网，对绑扎完成的水平钢筋实施有效保护，方便作业人员在钢筋表面移动，确保钢筋施工质量和成品保护，提高施工效率，可重复利用。马道示例如图 1、图 2 所示。



图 1 马道示例（1）



图 2 马道示例（2）

9 施工过程可视化与全程影像化管理

9.1 可视化管理

- （1）对地下室防水层或防水涂料施工停止见证点、对平（坡）屋面防渗漏控制停止见证点、铝合金门窗防渗漏停止见证点，项目总包单位及相关分包单位，进场前，必须编制可视化管理方案。要求各种隐蔽验收必须有验收记录、人员名单和验收人员照片记录，可采用记录牌进行拍照记录。
- （2）可视化管理：针对重要停止见证点和隐蔽工程编制的提高管理和操作效率的手段。
- （3）可视化管理包含但不限于以下几类：
 - 现场设置重要的工艺工法样板：主要包括毛坯房交付样板和工艺样板、精装修交付样板和工艺样板（对批量精装修项目）、屋面工艺样板。

- 现场对主要通道地面进行流线标识。
 - 对于多种同质材料混合应用的情况，采用颜色予以区分，如精装修地面 PVC 敷管，采用红色为热水管、蓝色为冷水管予以鉴别；对于不同直径同材质管材，采用颜色标记予以区分。
- (4) 采用 BIM 技术在施工图图审、管线优化、可视化场布及安全教育、施工管理中的可视化应用。

9.2 全程影像化管理

- (1) 对于集团工程管理分册规定的各类关键停止点、见证点，进行全程影像化留底，留底资料可以为照片+文字形式，也可以采用视频+文字形式保管，主要内容包括时间、部位、作业责任人员、节点完工情况、验收及检验资料等内容。照片拍照示例如图 1、图 2 所示。



图 1 细部照片拍照示例(1)



图 2 验收合格照片拍照示例(2)

- (2) 对于项目各个单体工程形象进度，须按月或周进行同位置影像留底。
- (3) 全程影像化操作由监理进行开展。
- (4) 影像化资料由监理单位拍摄、编制交由项目公司资料人员归档保存。

10 考核评价方法

日式工程管理标准分为必须执行项和可选执行项，考核评价由两部分的总分之和构成，必须执行项总分为 100 分，可选执行项分值为 25 分，日式工程管理的专项检查得分为必须执行项与可选执行项的得分之和，当由于特殊原因，必须执行项个别计分项无法执行而缺项时，必须执行项总分等比例放大。但必须执行项得分低于 80 分时，可选执行项得分不能计入总分，考核评价表详见附录 B。

11 奖罚细则

集团将对所有项目的日式工程管理标准执行情况委托第三方进行检查或者

集团运营管理中心组织进行专项检查，检查评分规则详本标准第 9 节，第三方的日式标准执行情况检查得分计入第三方过程评估得分。

日式标准执行情况的检查得分除计入第三方评估得分外，针对每次的日式标准执行情况的检查结果，集团将对所有参评项目进行专项排名，根据排名情况，按下述办法进行奖罚：

1. 对于排名前 10%的项目公司及总包标段，给予通报表扬，并视情况选择典型项目作为集团观摩项目；
2. 对于排名前 60%的总包标段，日式管理费用随下月工程进度款一并支付，具体金额依照投标文件中的金额按照比例进行设定；
3. 对于排名后 40%的总包标段当月扣除日式管理费，具体金额依照投标文件中的金额按照比例进行设定；
4. 对于排名后 10%的总包标段及项目公司，予以通报批评。

12 附件

- (1) 日式晨会交底记录表（见附录 A）
- (2) 日式标准执行情况考核打分表（见附录 B）
- (3) 危险预知活动表（见附录 C）
- (4) 帽贴汇总表（见附录 D）

附录 A

表 1

日式晨会交底记录总表									
项目负责人			安全责任人		日期	年	月	日	
今/明日工作		重点工作事项及安全问题					总人数		
工 种	木工								
	钢筋工								
	架子工								
	水电工								
	泥工								
	打凿工								
	杂工								
	其他工种 (可添加)								
前次未闭合安全问题重点提醒									

附录 A

临时变更事项 或重大检查提醒					
签 字 确 认	总包单位	总负责		现场及技术负责	
		晨/晚会主持人			
		安全员			
	监理单位				
	建设单位				

附录 A

表 2

日式晨会交底记录工种分表				
工种		日期	年 月 日	
楼栋	工作内容	安全隐患	工人数	签字
注意 事项				
备注：签字栏由相应班组负责人及各楼栋施工负责人同时签字确认				

附录 B 日式标准执行情况考核评分表1(必须执行项)							
项目名称							
总包单位					标段面积 (m ²)		
序号	分项	子项	评价标准	是否承诺执行	分值	得分	单项得分/单项总分
1	晨会制度	—	施工单位所有的管理人员及班组长是否已参加		1		/15
			建设单位及监理单位是否有人参加		1		
			晨会流程是否按规定进行		2		
			危险预知活动是否按规定执行，且资料留档完整。		2		
			周晨会资料是否有准备且按规定进行		1		
			是否留有晨会影像记录		2		
			晨会影像记录是否记录有规定的关键信息		5		
			晨会资料是否留档且完整		1		
2	安全帽与工装统一	—	安全帽是否以不同颜色区分不同的所属单位		1		/5
			各单位作业人员安全帽上须张贴作业人员姓名、所属单位、工种或职务、血型，名字需醒目地设置与安全帽的正前方		2		
			各作业人员是否统一着装，施工管理人员是否统一着所在企业的工作服。		1		
			作业人员及管理人員的统一着装之间是否实现了各单位之间的有效区分，服装上是否有所在单位的名称和LOGO。		1		
3	月度安全色及安全用电制度	月度安全色	外架、临边围护、人货梯通道门、卸料平台、悬挑架拉索、塔吊钢缆及吊钩的安全色是否设置到位		2		/10
			钢筋加工机、圆盘锯、气瓶及推车、移动式电焊机安全色的安全色是否设置到位		1		
			临时分配电箱、开关箱的安全色设置到位		1		
		安全用电	配电箱注明用途和额定电压等标识，并设置防雨防尘设施		2		
			一人一箱的对应责任管理制度		1		
			配电箱接出电缆采用专用接口连接		1		
			所有的一二级配电箱接出电缆，有相应的标识，标明接线单位及去向		2		

4	场地标准化措施	工地大门及出入口	大门是否庄重美观		1	
			大门出入口是否设置按工种进行分类显示和人员清点功能考勤机, 人员进出是否进行打卡		1	
			入口门禁上方是否设置 LED 显示屏, 并滚动提醒“进入施工现场, 戴好安全帽”等安全标语及重大信息发布、人员清单内容。		1	
			大门入口是否设置门卫室, 安保人员是否着标准服装, 并严格执行人员进出管理。		1	
			在工地大门周边是否设置噪音、PM2.5监测并予以公示		1	
		日式安全教育标准化措施	日式安全看板内容是否符合要求		1	
			安全看板是否每日更新		1	
			是否采用漫画形式表现警示、警告、操作规范等宣传内容		1	
		场地硬化	主要道路是否采用C20混凝土进行硬化或钢板进行铺设		1	
			施工道路周边是否设置排水沟		1	
			混凝土硬化层或钢板厚度是否符合要求(150mm和20mm)		1	
		场地封闭	工地临时围墙是否设置简洁、大方, 能体现项目基本情况、工程效果图以及施工铭牌等			
			围墙高度市区主要路段不低于2.5米, 一般路段不低于1.8米		1	
			非施工现场人员不得随意进入场地。对于营销样板区域, 设置单独看房通道, 与施工区域完全隔离。		1	
		内部围挡	在各种物料堆场及加工场外围, 设置不低于1.2m的施工场地内部围挡, 围挡应美观、牢固		1	
			围挡的区域应设置 2-4m宽的开口作为人员或车辆出入通道, 开口处设置生产区标识牌		1	
			根据存放材料的燃烧特性和区域面积, 合理设置灭火器, 灭火器按要求定期检查		1	
		排水设置	施工现场应有满足要求的排水设施, 保持排水畅通, 沟槽应进行硬化		1	
			道路边、基坑周边(应有挡水)应设置排水沟。		1	
			施工现场布置沉淀池合理, 沉淀池内的沉淀物超过容量的1/3时应及时进行清掏, 严禁污水未经处理直接排入城市管网和河道		1	
		清洗设施	大门车辆出入口必须布置冲洗设施, 确保车辆出工地大门冲洗干净, 出入无“跑冒滴漏”, 设置冲洗平台, 规格不应小于3.5m×5m, 配备冲洗枪, 并在大门内侧设置沉砂井、排水沟。		1	
		材料堆放	施工现场的各种设施设备、建筑材料、构配件、工具等必须按照施工总平面图划定的区域分类堆放整齐, 并设置标识牌和设置内部围挡。		1	
			各类材料的堆高不超过标准要求		1	
			大门口应设置场区路线引导牌, 简易分区块的现场总平面布置图		1	
		主要标识	施工五牌一图保持美观、清晰, 未缺损		1	
			场区内根据安全风险等级, 应在地面设置风险区划分标识; 施工区内, 根据高空作业区的分布, 划分一级、二级风险区。		1	
			场区入口设置重大危险源公示牌。		1	
		其他设施	场地内是否设置有临时茶水亭, 茶水亭内应设置饮水设备、专用吸烟区、垃圾和烟头收集设施		1	
			场区内主要出入口处应设置消防器材栏		1	
			在施工现场不得设置住宿、伙房等设施		1	

5	工完场清 与现场5S 清洁标准	施工场地 布置	是否编制有详细的材料加工场地、堆放场地、垃圾堆场总平面布置图		2	
			材料堆放场地堆放是否规范，标示牌是否有设置		2	
			垃圾堆放场地堆放是否规范，标示牌是否有设置		2	
			室外施工区域、各楼道口以及楼层内均设置指定吸烟处，除此之外的其他区域一律禁止吸烟。对在非规定区域吸烟或有丢弃烟头，是否制定严格奖惩措施并进行处罚。		1	
		施工现场 标准做法	施工现场必须做到边施工边清理落地灰、钢筋、砖块、木料、扣件等，做到及时清理回收利用，不能利用的建筑垃圾倒在指定地点。楼层、道路、建筑物四周要求做到无散落的砼、砂浆、碎砖等杂物，建筑垃圾集中归堆，凡能利用的应做到就层就地破碎利用。		4	
			支模现场：材料堆放要井然有序，不可堆放过高或斜堆乱放，保持现场施工通道畅通。现场运输材料不可破坏安全防护措施。木楔、钉子、铁丝不可到处乱放，要使用工具箱工具带。下午下班前将所用材料（钉子、铁丝、木楔、拉杆、扣件、钢管、成品模板）集中整理，模板内的木屑杂物必须彻底清理。		1	
			拆模现场：模板拆除要保持安全通道畅通。方木、竹胶板上的钉子必须及时拔掉，木楔扣件、拉杆、螺丝以及方木，竹胶板必须按照指定地点整齐摆放，以备下次使用。现场的拆除垃圾要及时清理运出。		1	
			钢筋加工现场：要求成品材料要挂产品标识牌（数量、规格、使用部位）并摆放整齐。下脚料要堆放整齐（整齐面向外）废料头及时清理并按指定地点堆放，钢筋机械要保持清洁，每天下班前必须用抹布擦净。现场的绑扎丝不可乱扔。现场卫生要每天打扫，要有卫生值班制度，指定责任人，并挂牌明示。		1	
			钢筋绑扎现场：成品料不得一次堆放过多，要保持现场通道畅通，钢筋绑扎、安装完毕后，剩余所有钢筋材料必须全部清理。模板内以及现场的绑扎丝、其他杂物都要清理干净。		1	
			架子工班组要在每天作业后，当天清理施工现场遗留物，如钢管、扣件、铁丝、拆除后的标示牌标语等物品并根据现场平面布置图堆放整齐。如需归还入库的及时回库，施工现场和作业面不留任何杂物。架子班组长负责落实专人清理，每天检查。		1	
			浇筑混凝土完工后，当天及时把散落在地面、楼面、外架、安全网的砼清理干净，保持整洁		1	
			浇筑混凝土完工后，当天把浇筑砼时使用的施工机具清理干净，把施工机具放回仓库		1	
			砌筑当天完工后，当天清理干净现场废料垃圾，楼板控制线清晰可见，保持场地整洁		2	
			抹灰施工过程中采用砂浆料斗及在抹灰工作下面铺垫铁皮，防止砂浆污染楼面		1	
			抹灰当天完工后，当天清理及冲洗干净落地灰，清理干净现场废料垃圾，原楼板控制线清晰可见，保持场地整洁		2	
			电焊机龙头线、搭铁线、氧气、乙炔瓶、橡胶气带等，下班后收拢归库，分类摆设		1	
			水电施工做到每次施工随时清理现场遗留的管线等建筑垃圾，做到施工完毕，现场整洁		2	
		地下室整 顿	分区域进行，所在区域地下室顶板浇筑完成2个月内必须完成地下室整顿		2	
			采取了合理有效的闭水方案		3	
			地面干燥，无积水，垃圾定点堆放和运输		3	
			在有人、车进入的场地内，设置足够的照明		1	

6	施工过程可视化	可视化管理	现场设置有毛坯房交付样板和工艺样板、精装修交付样板和工艺样板（对批量精装修项目）、屋面工艺样板。		5		/5
						合计	/100

蓝城房产建设管理集团有限公司

附录 B 日式标准执行情况考核评分表 2(可选执行项)							
项目名称							
总包单位					标段面积 (m ²)		
序号	分项	子项	评价标准	是否承诺执行	分值	得分	单项得分/单项总分
1	晨会制度	交底资料	组织相关人员为在前一天为次日的晨会召开碰头会，按要求形成晨会交底记录表		0.5		/1.5
		参加人员	组织所有作业人员全员参加（或轮流参加）早会		0.5		
		晨会流程	按规定实行暖场及早操制度		0.5		
2	场地标化措施	日式安全教育标化措施	每周至少按要求开展一次危险预知活动，形成了相应资料，总包单位及监理单位已上墙展示		0.5		/3.0
		日式安全体验中心	设置有一个安全体验中心，包含安全帽撞击体验、高空坠落体验、触电体验、灭火器使用体验等内容，并安排新入场班组进行体验教育。		0.5		
		清洗设施	冲洗设施使用自动化冲洗设备。利用有组织排水将车辆冲洗后的污水经排水沟回流到沉砂池再汇聚到蓄水池内，经过多级沉淀处理循环利用。		0.5		
		工人生活关爱	工人食堂食堂各种设施齐全，卫生状况良好		0.5		
			浴室的面积和喷淋头数量满足使用需求，热水供应量充足，办公室生活区厕所保持清洁干净		0.5		
			配备足够的防暑药品，现场设置洗脚池，现场设置职工休息室、阅览室。		0.5		
3	工完场清与现场5S清洁标准	地下室整顿	地下室空间利用：作为施工作业人员的活动场所，设置休息厅、茶水间和工具间等，规划相应的交通方案，但应符合消防规定，严禁利用地下室住宿和动火饮食；局部作为材料、机械堆放场地，但不得堆放对人体有害的材料。		0.5		/0.5
4	作业提效及品质改进	设计、招标准前置	施工前，各类设计图纸的施工图完成，招标工作完成，开展施工放样图设计。		2		/17
		高精度支模	采用轮扣式脚手架、可调节支撑、对于混凝土楼板浇筑采用高精度扫平仪进行厚度和水平度控制(采用两项得0.5分，全部采用得1分)		1		
		减少湿作业	采用高精度模板体系，如高精度木模、塑料模板、铝模，取消混凝土结构抹灰		2		
			对于砌体隔墙，采用高精度砌块墙体或新型免抹灰和薄抹灰墙体，实现砌体隔墙的免抹灰施工		2		
			对于楼地面，采用高精度结构地面工艺配合干式面层构造，实现楼地面免除湿作业施工。		2		
		精细化放线管理	对于精装修工程，开展精装修精细化放线，开展土建工程精细化放线，精装修单位及总包单位编制精细化放线方案		2		
		主体-精装修穿插施工	编制主体-精装修穿插施工专项方案，包括施工计划、区域划分、闭水专项方案等关键内容，开展主体-精装修穿插施工		3		
		市政景观先行	编制市政景观先行专项方案，前置市政景观先行专项方案，前置市政景观先行		3		
5	可视化及全程影像化管理	—	编制可视化及全程影像化管理专项实施方案，规划相应停止点见证点，并按方案落实执行。		3		/3
						合计	/25

项目公司相关人员确认：

时间：

检查人员：

时间：

公司名		班组名		班组长	
今日作业内容					
实施该作业时的潜在危险			因此我们这么防范		
作业内容		存在的危险隐患		防范方法措施	
今日安全目标					
全体参会人员 (签名)					作业人数:

新入场三级安全教育合格证

血型

姓名		入场日 日 月
单位名称		

新入场三级安全教育合格证

血型

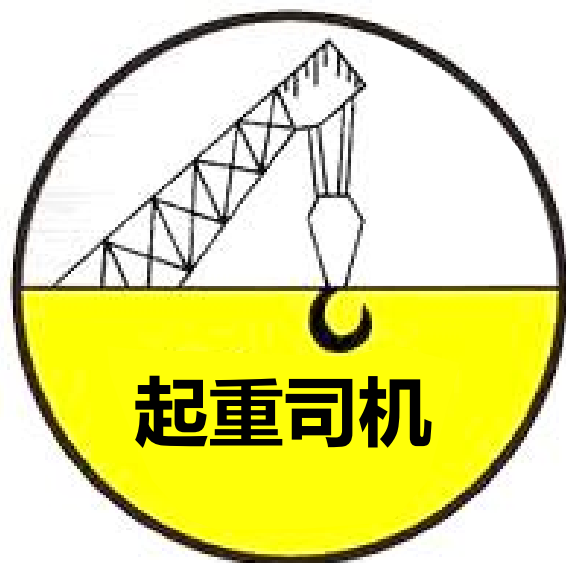
姓名		入场日 日 月
单位名称		

姓 名		
职务/工种		血 型
紧急联系人		
紧急联系电话		
单位名称		

姓 名		
职务/工种		血 型
紧急联系人		
紧急联系电话		
单位名称		

姓 名		
职务/工种		血 型
紧急联系人		
紧急联系电话		
单位名称		

姓 名		
职务/工种		血 型
紧急联系人		
紧急联系电话		
单位名称		



检

已

已

检

检

已

检

已

蓝城房产建设管理集团有限公司